



PROZESSBEGLEITER DER ZWEITEN GENERATION: AUSBILDUNG ZUM FACILITATOR

mit postgraduiertem Zertifikat der Freien Universität Berlin

AKADEMIE  für Personal- und Organisationsentwicklung

DAS BILDUNGSWERK IN KÜRZE



Das Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V. wurde 1971 gegründet. Seine Akademie für Personal- und Organisationsentwicklung versteht sich als kompetenter Bildungsdienstleister für Verbände und Unternehmen. Wir beraten Firmen in ihren Personal- und Organisationsentwicklungsprozessen.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Akademie im Bildungswerk
der Baden-Württembergischen
Wirtschaft e. V.
Monika Guhs
Beim Lehrhof
71711 Steinheim/Murr

Telefon 07144 307-174
Telefax 07144 307-290
guhs@biwe.de
www.biwe-akademie.de

 **BILDUNGSWERK**
der Baden-Württembergischen Wirtschaft e.V.

Barbara Zuber studierte Anglistik, Geografie und Pädagogik. 1989 übernahm sie die Projektleitung für Fort- und Weiterbildung in einer Unternehmensberatung. Zu ihren Schwerpunkten gehören die Führungskräftepotenzialentwicklung, TimeLifeBusiness Balance und die Begleitung von Change-Prozessen in Unternehmen mit Konzernstruktur und im Mittelstand.



Markus Püttmann studierte Wirtschaftsinfomatik und war als Projektmanager und Change-Manager bei einer Bank tätig. Zusätzlich qualifizierte er sich als Business- und Management-Coach, systemischer Berater und Facilitator. Seit mehr als 5 Jahren arbeitet er als Coach, Berater für Organisationsentwicklung und Facilitator.



Renate Franke studierte Betriebswirtschaft, internationales Management und Marketing in Würzburg, Berlin und Haarlem (NL). Seit 1995 ist sie selbstständig als Trainerin, Coach und Facilitator tätig. Ihre Schwerpunkte sind die Begleitung von Unternehmen bei der Strategieentwicklung und Umsetzung der geplanten Veränderung.



Karin Beutelschmidt studierte Germanistik und war 15 Jahre als Geschäftsführerin in mittelständigen Betrieben (Handel und Produktion) tätig. 2001 hat sie eine Ausbildung zur Prozessmoderatorin/Facilitator durchlaufen und sich selbstständig gemacht. Ihre Schwerpunkte liegen in der Führungskräfteentwicklung, im Einzelcoaching und der Prozessmoderation.



TRAINERTEAM

Bitte
frankieren

**Akademie im Bildungswerk
der Baden-Württembergischen
Wirtschaft e. V.
Marina Robitschek-Rittaler
Postfach 152
71707 Steinheim/Murr**

PROZESSBEGLEITER DER ZWEITEN GENERATION: AUSBILDUNG ZUM FACILITATOR

mit postgraduiertem Zertifikat der Freien Universität Berlin

Der Facilitator

Der Facilitator unterstützt und steuert Unternehmen, Organisationen und Einzelpersonen in Change-Prozessen. Er geht dabei davon aus, dass im Unternehmen das wesentliche Wissen um die Zukunft gespeichert ist und die Organisation weiß, was die anstehende Veränderung braucht und für die Beteiligten bedeutet.

Innere Grenzen im System verhindern jedoch das Benutzen des gespeicherten Wissens und damit das Wirksamwerden der jeweiligen Veränderung. Der Facilitator begleitet die Menschen darin, dieses Wissen zugänglich zu machen. Damit unterstützt er die Leistungsfähigkeit, fördert Entfaltungsmöglichkeiten und beschleunigt den Gesamtprozess.

Das U-Modell nach Otto Scharmer, MIT Boston: Presencing

Was tun erfolgreiche Führungskräfte im Vergleich zu weniger erfolgreichen? Wie werden nachhaltig erfolgreiche Veränderungsprozesse gestaltet?



AUSBILDUNGSMODULE

MODUL 1: Downloading

- Was ist Facilitating-Change?
- Haltung des Facilitators
- Voraussetzungen, Fähigkeiten, Aufgaben
- Die Theorie U als Leitfaden für Change-Prozesse
- Die 4 Ebenen von Change in der Theorie U
- Wahrnehmungsebenen
- Das innere Team

MODUL 2: Seeing

- Die Ebenen des Zuhörens im U
- Interview- und Fragetechniken in den Ebenen des U's
- Dynamiken in Organisationen, Verhinderungsstrategien
- Systeme, Felder, Rollen: Begriffsklärung
- Positions- und Perspektivenwechsel

Ihr Nutzen:

Im Rahmen der Ausbildung erwerben Sie umfassende Kompetenzen um Change-Prozesse selbständig anzuleiten, zu fördern und zu begleiten. Als Facilitator können Sie Veränderungsprozesse in Ihrer Organisation nachhaltig gestalten und steigern somit die Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens.

Die Ausbildung bietet Gelegenheit, ein eigenes Profil als Facilitator zu entwickeln. Als Facilitator rücken Sie von Anfang an die gesamte Organisation und die sie strukturierenden kommunikativen Prozesse in den Fokus der Aufmerksamkeit.

MODUL 3: Sensing

- Das Sichtbare und Unsichtbare
- Wertesysteme, Glaubenssätze, Annahmen
- Die eigene Konfliktfähigkeit
- Polaritäten erkennen und verstehen
- Umgang mit Verhinderungsstrategien
- Gewaltfreie Kommunikation
- Der "Dialog" als Thinktank-Methode

MODUL 4: Presencing

- Die Qualität des Presencing
- Loslassen und zulassen
- C.G. Jung und der Begriff der Individuation
- Emergenz: Was ist es? Was braucht es?

MODUL 5: Crystallizing

- Übergänge in Change-Prozessen
- Verantwortung in Führungsebenen
- Wertesysteme: Das Spiral-Dynamics-Modell

Sie lernen aus Ihrer eigenen motivierten, ziel- und zukunftsorientierten inneren Haltung heraus mit Ihren Kollegen und Mitarbeitern Möglichkeiten zu erarbeiten und diese prozessorientiert umzusetzen.

Teilnehmer:

Fach- und Führungskräfte, Change-Manager, Berater, Projektleiter, Verantwortliche für Veränderungsprozesse

Kosten:

Die Seminargebühr einschließlich Unterlagen und Prüfung beträgt € 4.975,00. Die Vollpensionskosten betragen im Jahr 2010 pro Modul € 189,30 zzgl. gesetzl. MwSt.

- Training der Wahrnehmung von Dynamiken in Gruppenprozessen
- Aufstellung von Konfliktpositionen
- Förderung von Change-Motivation

MODUL 6: Prototyping

- Führung in komplexen Situationen
- Stolperfallen im Prototyping
- Anforderungen für das Prototyping
- Facilitating-Change Szenarien
- Praktische Anwendungen
- Großgruppeninterventionen

MODUL 7: Performing

- Kommunikation in Change-Prozessen
- Bearbeiten eigener Projekte
- Konkrete Verankerungen
- Wirksamwerden als Facilitator
- Prüfung

Dauer:

2,5 Tage je Modul

Termine:

Modul 1: 04. – 06. Nov. 2010
Modul 2: 02. – 04. Dez. 2010
Modul 3: 27. – 29. Jan. 2011
Modul 4: 03. – 05. März 2011
Modul 5: 07. – 09. April 2011
Modul 6: 19. – 21. Mai 2011
Modul 7: 30. Juni – 02. Juli 2011

Ort:

Haus Steinheim

PROZESSBEGLEITER DER ZWEITEN GENERATION: AUSBILDUNG ZUM FACILITATOR

mit postgraduiertem Zertifikat der Freien Universität Berlin

Anmeldung

Haus Steinheim, 71711 Steinheim/Murr

Faxantwort bitte bis 19. Oktober 2010 an: 07144 307-290
oder Anmeldung unter www.biwe-akademie.de

Ich nehme teil:

Firma: _____ Funktion: _____

Name, Vorname: _____

Anschrift: _____

Mail: _____

Ort, Datum: _____ Unterschrift: _____